



OASIS BY FONDACIO

**BILAN ANNUEL D'ACTIVITÉS
2017**

Notre histoire



Oasis est un Projet de Développement et de Solidarité (PDS) co-créé en 2011 par **Fondacio Colombie** et la **Fondation du Colegio Emilio Valenzuela**. Il est implanté dans un bidonville situé sur les hauteurs de Bogota, dans le territoire de San Isidro (18 000 habitants). Ce bidonville, actuellement en processus de légalisation, date des années 60, lorsque la guerre civile colombienne a conduit de nombreuses populations rurales à fuir vers les grands centres urbains. Dans ce contexte, OASIS cherche à la fois à être un lieu au service des habitants du quartier (dans les domaines de l'environnement, de l'éducation, et de l'habitat) mais également un véritable pont entre les réalités locales et celles des volontaires et bénévoles qui prennent en charge une part importante de l'activité d'Oasis.

Notre identité

Oasis a une double vocation : l'autonomie de sa propre équipe et de la communauté du quartier avec pour objectif final un développement territorial durable.

En favorisant la découverte de soi-même et de son entourage, Oasis est également un lieu de développement à la fois personnel et professionnel.

Dans chacun de ses projets pour la communauté, Oasis essaye de permettre le développement autonome des bénéficiaires.

Notre objectif est d'accompagner les bénéficiaires, volontaires et alliés dans une dynamique qui permet de passer de l'assistance à la solidarité, puis aller progressivement vers le développement durable.

De cette manière, Oasis articule son action sociale selon la pédagogique de Fondacio : «   tre soi-même », «   tre avec les autres », «   tre pour les autres » en relation d'amitié à l'image de Jésus-Christ.

Notre méthode

Le modèle de solidarité inspiré de Fondacio consiste en la synergie des dimensions individuelles, communautaires et technologiques dans une dynamique d'amitié.

Pour cela, Oasis construit des partenariats avec des institutions qui apportent une expertise technique, un soutien humain et/ou un financement. La complémentarité entre Oasis et les partenaires impliqués s'exerce tout au long du projet :

- En amont : celle-ci permet l'accès de la population au service proposé
- Pendant : elle favorise la bonne réalisation de l'action
- Après : elle garantit la pérennité du bénéfice apporté

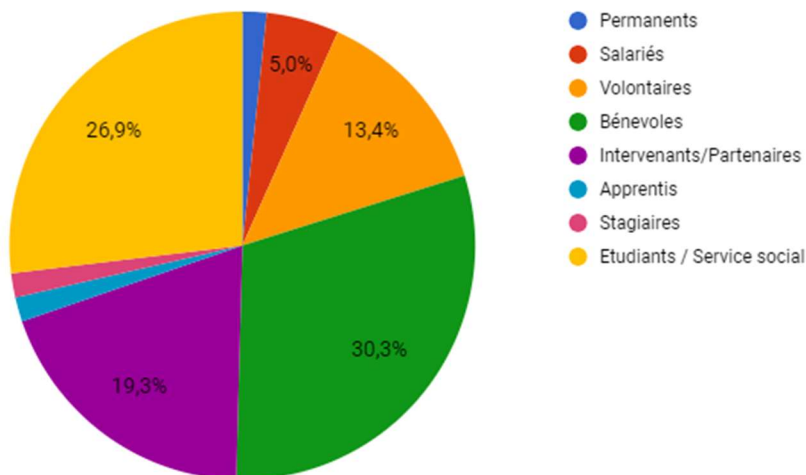
Notre équipe franco-colombienne



Une des spécificités d'Oasis réside à la fois dans l'identité franco-colombienne de son équipe et dans sa capacité à accueillir tous ceux qui, à leur mesure, souhaitent s'investir dans le Projet. C'est la raison pour laquelle la réalité des ressources humaines globales d'Oasis s'appréhende dans une cartographie au sens large (*cf.* ci-dessous), au sens où elle mobilise à la fois des Permanents de Fondacio, des salariés, des volontaires, des bénévoles, des intervenants extérieurs, des stagiaires ou encore des étudiants du service social. Et en ce sens, il faut distinguer l'équipe permanente d'Oasis, qui comprend entre 12 et 15 personnes à temps complet (selon les moments de l'année) avec la centaine de personnes, qui, à des degrés d'implications différents, participe annuellement au Projet.

Permanents	Salariés	Volontaires français	Bénévoles	Intervenants/partenaires	Apprentis	Stagiaires	Etudiants du service social	TOTAL
2	6	16	36	23	2	2	32	119

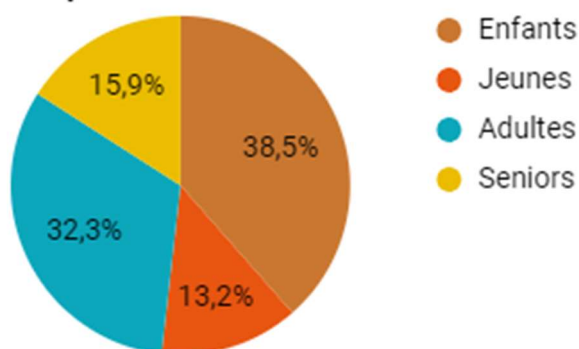
Ressources humaines 2017: 119 personnes



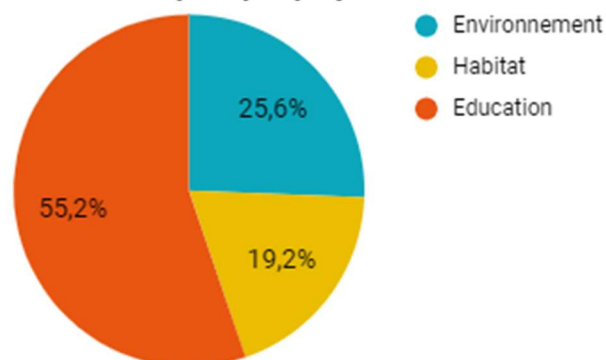
NOTRE IMPACT SOCIAL

Segment Âge	Enfance 0 à 12 ans	Jeunesse 13 à 25 ans	Adultes 26 à 60 ans	Seniors 61 ans et +	TOTAL
Bénéficiaires	402	138	337	166	1043

Population bénéficiaire en 2017



Impact par projet 2017



NOS PROJETS

Le projet Environnement

En 2017 le Projet Environnement a poursuivi les projets initiés en 2016 autour de trois grands axes : Ecocuadra (sensibilisation au recyclage et mise en place d'un réseau de recyclage de proximité), Chapijabon (fabrication de savon à partir d'huile de cuisine usagée) et un projet de constitution d'un potager éducatif bio.

Plusieurs grands événements ont jalonné l'année, parmi lesquels :

- l'accompagnement des recicladores du quartier qui a débouché sur la constitution d'une pré-coopérative;
- l'ouverture du potager éducatif bio;
- la fixation d'une formule stable et économique pour les savons réalisés à partir d'huiles de cuisine, ce qui ouvre la voie à une diffusion plus large au sein du quartier ainsi qu'à de potentiels projets entrepreneuriaux.

Le Projet Environnement fonctionne grâce à une collaboration réussie entre Martha Lasso, Responsable du projet et le Comité Environnement. Ce dernier est composé d'un Comité local imprégné des réalités du territoire (composé d'habitants engagés et animé par Matilde, José Vicente, Raquel, etc.) et d'un Comité de bénévoles franco-colombiens (Emilia, Magdalena, Isabelle, etc.) qui possède des expertises et savoir-faire transversaux : biologie, agronomie, gestion des déchets, gestion de l'eau, urbanisme écologique.

Dans son mode de fonctionnement, le Comité environnemental articule des réunions hebdomadaires (jeudi matin), tournées vers le suivi des actions sur le territoire, et des formations ponctuelles qui nourrissent

régulièrement l'ensemble de l'équipe (conférences, visites guidées, rencontre d'experts...), par exemple en lien avec le Jardin Botanique, les universités bogotanaïses, ou les autorités locales.

L'année 2017 a été l'occasion de consolider et de développer les 3 axes d'actions suivants :

❖ **Axe 1 : Développement d'une Ecocuadra ou « îlot écologique »**

Ce projet a l'ambition de faire de l'îlot dans lequel se trouve la Casa Oasis un lieu véritablement engagé dans la connaissance et la préservation de l'environnement par la constitution d'un réseau de recyclage de proximité.

Oasis a mis en place un processus de recyclage interne (notamment sur les résidus solides et organiques) au sein de sa maison en sensibilisant l'ensemble des acteurs et en s'appuyant des dispositifs plus intuitifs et ergonomiques pour ses usagers. Notre ambition



est de sensibiliser les habitants du quartier au recyclage et de devenir une source d'inspiration pour les voisins et bénéficiaires du projet, de manière à ce qu'ils s'approprient le fonctionnement de la Casa Oasis pour leur propre foyer. En ce sens, nous avons également créé un réseau local du recyclage qui facilite pour les habitants l'identification des recycleurs du territoire.

Un jardin vertical à vocation pédagogique a par ailleurs été installé dans la Casa Oasis, comme preuve de la viabilité du concept.

Aidés par cette expérience de collaboration entre les habitants du quartier et les *recicladores*, nous avons noué durant l'année 2017 des contacts de plus en plus étroits avec ces derniers. Les *recicladores* parcourent les rues à la recherche de déchets valorisables qu'ils peuvent vendre à des entreprises de recyclage (canettes, bouteilles en plastique, cartons, etc.). Nous avons accompagné un petit groupe dans leur projet de constitution d'une coopérative qui leur permettrait de vivre plus dignement de leur travail. Le chemin est encore long et difficile au vu des exigences administratives et légales de ce projet, mais l'étape la plus importante a été franchie avec la création d'une pré-coopérative en fin d'année 2017.

Le développement d'un îlot écologique s'est ensuite accompagné en 2016 de la création de micro-jardins urbains, situés pour la plupart à proximité d'Oasis et constitués de plantes endémiques implantées dans une structure de pneus usagés. L'utilisation de ces pneus usagés, au-delà de sa logique économique, a permis d'impliquer les habitants dans le projet. De plus, la structure en hauteur permet de protéger les micro-jardins des chiens errants particulièrement nombreux dans le quartier. Le travail réalisé sur les espèces endémiques favorise une maintenance optimisée des jardins.

Enfin, le concept d'îlot écologique nous incite également à prendre soin de notre environnement direct, en particulier des rivières passant par le quartier. Aidés par de jeunes volontaires des établissements scolaires Colegio Campestre MonteVerde et Emilio Valenzuela et du Lycée Français de Bogota, nous avons procédé à plusieurs actions de nettoyage des rivières du quartier. Dans le même cadre, nous avons mené des actions de sensibilisation sur le thème de la préservation de ces *quebradas* auprès de la population du voisinage par des visites de porte à porte.



❖ **Axe 2 : Développement du potager pédagogique et des potagers individuels**

Situé sur un terrain mis à disposition par la paroisse, le potager pédagogique bio répond au besoin de disposer d'un lieu de formation aux techniques d'agriculture, qui permettent de donner la possibilité aux personnes qui le souhaitent de créer leur propre potager chez eux. Ces potagers fournissent une nourriture saine et économique; ils sont également un espace de diffusion de savoirs agricoles et paysans en cours de disparition dans le quartier.



En 2017, après plusieurs mois d'aménagement et de semis, nous avons été récompensés de nos efforts par la récolte de pommes de terre, haricots et autres uchucas, un fruit acidulé qui pousse ici sous serre. Nous avons également initié l'expérience des potagers individuels, en lien avec le projet Habitat, dans l'objectif d'enrichir la proposition faite aux familles pour qui nous construisons des maisons préfabriquées avec la réalisation en parallèle d'un potager sur leur terrain.

En 2018, nous passerons à une nouvelle étape du développement du potager en réalisant la transition vers des techniques de permaculture, grâce à des formations proposées par une association de Bogota. Bien adaptées à notre contexte d'agriculture urbaine et testées dans des conditions proches de celles de notre quartier, ces techniques nous permettront de proposer une offre de formation encore plus qualitative et diversifiée auprès de nos bénéficiaires.



❖ **Axe 3 : Ateliers Chapijabon**

Ce nom désigne le projet de recyclage d'huiles usées de cuisine en savon. Les huiles usées sont un polluant majeur des cours d'eau et peuvent être transformées en savon grâce à un procédé chimique basique. Le projet offre des ateliers de fabrication de savon au sein d'Oasis aux habitants du quartier de San Isidro et a déjà permis de former, au total plus d'une centaine de personnes.

L'année 2017 a vu la conclusion d'un processus engagé en 2016 qui visait à stabiliser et standardiser la recette et le procédé de fabrication, en lien avec une éventuelle commercialisation dans un projet entrepreneurial avec des locaux engagés.

Le projet Education

Le Projet Education, véritable cœur battant d'Oasis, confirme ses efforts de structuration engagés dès 2016 en consolidant ses quatre grandes thématiques d'intervention : la coopération éducative, la ludothèque et les propositions récréatives, la formation et le vivre-ensemble, et enfin la construction de son projet de vie.

Axe 1 : la coopération éducative

Projet Altercordia

En s'appuyant sur l'initiative Aliados 10 du Ministère de l'Education Nationale Colombien, Oasis, en partenariat avec le Lycée français de Bogotá Louis Pasteur et le Colegio Campestre Monteverde de San Luis,

a imaginé le projet Altercordia (la différence resserre les liens) afin de créer des ponts entre les élèves de ces deux établissements reflétant deux réalités radicalement différentes de la Colombie.

Dans ce cadre de rencontres « inter-sociales et interculturelles », Oasis, avec ses partenaires, a développé un partenariat avec le collège Aubenas de Jastres (Ardèche) en France et le Lycée français de Pereira (Colombie) afin de permettre à ces quatre établissements de se rencontrer pour découvrir de nouveaux horizons.



Plusieurs initiatives ont été mises en place au sein de ce projet Altercordia afin de permettre aux jeunes de se rencontrer, faire tomber les barrières liées à l'âge, au milieu social, à la culture. Notre souhait est de participer à créer des ponts entre ces jeunes afin d'élargir leur vision du monde, de les rendre curieux de l'Autre mais aussi conscients de leur richesse personnelle afin qu'ils deviennent des citoyens du monde et les acteurs de la paix de demain.

Pour cela, les jeunes du Lycée Français de Bogotá (LFB) et du Colegio Campestre MonteVerde (CMV) participent à quatre initiatives :

1. « Agua de la Sabana » qui réunit chaque semaine des élèves de différents niveaux afin de réfléchir et travailler sur un thème en particulier.

2. Création annuelle d'une pièce artistique (chant, danse, théâtre) par les élèves du CMV pour s'exprimer sur leur quartier et leur identité afin de partager leur réalité avec les élèves du LFB, du collège de Jastre et du lycée Français de Pereira.

3. Cours intensifs de français, avec découverte de la langue et de la culture, pour les élèves du CMV. Deux fois par semaine par des professeurs stagiaires de l'université Javeriana de Bogotá, investis bénévolement dans le cadre de leur parcours étudiant. Pour les 7 jeunes partis en France, l'Alliance Française de Bogota s'est également investie en leur offrant des bourses pour bénéficier de cours intensifs de français deux fois par semaine de janvier à juin 2017.

4. Voyage en France



Organisé en lien avec le collège Aubenas de Jastres en Ardèche, ce voyage permet à des jeunes du LFB et du collège IED de vivre en France une expérience intense de partage, d'échange et de découverte, tournée vers l'enrichissement mutuel ainsi que la conviction que la découverte de l'autre nourrit en profondeur la découverte de soi.

Rugby social

Le projet Rugby social met en relation chaque semaine des jeunes du colegio du quartier (CMV) avec ceux du lycée français de Bogotá, autour d'une activité de rugby sur un terrain situé à proximité du quartier de San Luis. L'idée est véritablement de permettre à ces élèves, en jouant ensemble, de bousculer leurs préjugés et de gagner en maturité.

❖ Axe 2 : la ludothèque et les vacances récréatives

La ludothèque

La ludothèque propose des activités réparties en deux temps bien distincts. Un premier temps se déroule chaque matin et concerne exclusivement les jeunes enfants du quartier (0-6 ans) et un second s'adresse les après-midi aux plus grands (6 – 15 ans) dont les activités scolaires cessent en fin de matinée.

Sur le temps du matin, la ludothèque s'est ouverte aux jeunes enfants gardés par les *madres comunitarias* (mères communautaires) du quartier, ce qui nourrit par ailleurs la relation qu'Oasis entretient avec son

territoire. C'est ainsi que 8 jardins de 14 enfants sont accueillis chaque semaine (entre 14 et 28 par jour). Mais le succès et le développement de la ludothèque matinale a obligé Oasis à repenser les espaces de jeux, et à construire en 2017 un nouveau projet de ludothèque dans la plus grande pièce de la maison.

Quant au temps de l'après-midi, il accueille entre 20 et 35 jeunes et se structure désormais dans des activités éducatives proposées par des intervenants extérieurs ou des membres internes de l'équipe. On y trouve ainsi des propositions d'ateliers scientifiques, de capoeira, d'expression artistique, d'anglais, ou encore de débats citoyens sur des faits de société.

Enfin, plus largement, le partenariat d'Oasis avec la ludothèque bogotanaise de Mission Enfance (en place depuis près de 20 ans dans le quartier Ciudad Bolivar au Sud de Bogotá), a été prolongé en 2017, dans un objectif à la fois de partage des savoirs pédagogiques, mais également de formation, que ce soit pour le jeune colombien du quartier recruté à la ludothèque (formé chaque semaine en 2017 dans les locaux de la ludothèque de Mission Enfance) ou pour les nouveaux volontaires français qui arriveront sur le projet.

Les vacances récréatives

En 2017, nous avons augmenté la durée des vacances récréatives à 3-4 semaines pour coller au calendrier scolaire, renforcé l'équipe (une responsable, 4 permanents, et une vingtaine d'intervenants) et les propositions se sont largement professionnalisées. C'est en ce sens qu'un thème structure désormais chaque période, pour se décliner dans un programme de propositions éducatives (ateliers photos, expression artistique, jeux d'équipes...) qui, dans un cadre donné, laisse aux jeunes des espaces importants d'expression et d'appropriation.

❖ Axe 3 : La formation et le vivre-ensemble



Dans une démarche à la fois sociale et pédagogique, Oasis propose toute l'année une myriade d'activités aux habitants du quartier. Ces dernières visent à la fois à se constituer en lieu de transmission et d'échange des savoirs, mais également en lieu de sociabilité et d'apprentissage du vivre-ensemble.

En 2017, l'ensemble des activités proposées en 2016 se sont prolongées, et ont été complétées par la Capoeira. Le pôle Formation comprend

donc désormais :

- Des cours hebdomadaire d'hapkido (20 personnes) avec comme point d'orgue la certification comme Ecole officielle d'hapkido.
- Des ateliers hebdomadaires d'alphabétisation (classique et numérique, 20 personnes)
- Des cours hebdomadaires d'informatique (10 personnes), organisés en niveaux.
- Des cours hebdomadaires de tricot (15 personnes)
- Des cours d'anglais (20 personnes)
- 2 cours hebdomadaires de français (30 participants pour l'ensemble) à destination des adultes et personnes âgées.
- Un cours de Capoeira (15 personnes) en partenariat avec des professionnels d'une école bogotanaise.

Par ailleurs, Oasis a accueilli dans ses locaux les activités extrascolaires du collège Monteverde dans le cadre d'un programme visant à compléter la ½ journée scolaire.

❖ Axe 4 : Construire et réaliser son projet de vie

Le projet *Hacia un proyecto de vida* (Vers son projet de vie) propose deux types d'accompagnements : un premier à destination des lycéens qui s'interrogent sur la poursuite de leurs études et sur leur orientation

professionnelle puis un second qui consiste à soutenir les étudiants tout au long de leurs études, que ce soit sur le plan technique, humain ou financier.

Dans le premier cas, un groupe de mamans d'élèves du collège Emilio Valenzuela propose ainsi tout au long de l'année un atelier d'orientation professionnelle aux élèves du collège Monteverde en dernière année d'études. Au-delà de la compétence technique apportée aux élèves, ce groupe de bénévoles souligne l'intérêt d'apprendre à se mettre à l'écoute de jeunes d'un niveau social quasiment à l'extrême du leur. Dans une société colombienne très compartimentée socialement, c'est une occasion de rencontre précieuse.

Enfin, dans le second cas, Oasis a construit un partenariat privilégié avec le SENA, l'organisme public de formation professionnel de Bogotá, de manière à proposer à des jeunes étudiants un appui au déroulement et au débouché de leurs études. C'est ainsi qu'une vingtaine de personnes actuellement en formation au SENA dans différents domaines sont accompagnées par une équipe d'Oasis, afin d'identifier des solutions en matière de transport, de garde d'enfants, d'obtention de bourses d'études, ou encore de recherche de contrat d'apprentissage.

Le projet Habitat

Le Projet Habitat d'Oasis comporte trois objectifs principaux :

- Un objectif technique, qui consiste à répondre aux nécessités des familles du quartier et à soutenir leurs projets de construction d'un habitat digne et décent.
- Un objectif humain et éducatif, qui par l'intermédiaire de la problématique de l'habitat, cherche à permettre à différents mondes sociaux de se rencontrer et à favoriser une prise de conscience des réalités et enjeux du mal-logement.
- Un objectif politique qui consiste à la fois à valoriser la communauté locale, et à faire connaître les enjeux territoriaux du secteur vis-à-vis du grand public et des décideurs.

Dans ce cadre, le projet Habitat développe trois types d'actions.

❖ Axe 1 : La réalisation de maisons en préfabriqué

L'accompagnement des familles dans leur projet de construction de maison

En 2017, 14 maisons préfabriquées ont été construites dans le quartier grâce à la relation privilégiée qu'Oasis entretient avec la Fondation colombienne Catalina Muñoz.

Le processus de construction des maisons préfabriquées avec Catalina Muñoz est le suivant : détection et connaissance de la famille pour voir si elle remplit les conditions (financières, familiales, techniques...); la famille construit ensuite les fondations sur lesquelles la fondation Catalina Muñoz viendra construire la maison en une journée grâce à une équipe d'une quinzaine de volontaires.

La construction de deux maisons par les jeunes du service social du CEV

En 2017, sous l'impulsion d'Oasis, deux maisons en préfabriqué ont été construites avec le service social du CEV (en juin et en novembre), dans une démarche non seulement technique, mais également humaine et éducative. Car la construction de la maison est une belle opportunité pour que des jeunes des quartiers riches (service social du CEV) fassent la rencontre d'une famille en situation de précarité, et que cette rencontre,



non seulement donne lieu à un soutien concret pour la famille (construction de la maison), mais également pour les jeunes à des prises de conscience qui enrichissent leur maturité personnelle.

La construction de deux maisons entièrement pilotées et financées par Oasis

Une des principales nouveautés de l'année 2017 en matière de construction est la réalisation de deux maisons entièrement pilotées et financées par Oasis, ce qui a permis à un groupe de scouts venus de France trois semaines en soutien à la Fondation de participer

au travail de gros œuvre sur les fondations et de construire les maisons en préfabriqué en une journée, tout en vivant une rencontre forte, instructive et enrichissante avec les familles bénéficiaires.

Avec ces deux constructions, Oasis monte ainsi en compétences dans la coordination de constructions de maisons dans le quartier et, au-delà de s'imposer comme l'acteur local incontournable dans le domaine de l'Habitat, initie une vraie dynamique de densification de ses activités chaque année en juillet lors de l'accueil de volontaires courte durée.

La création d'un réseau d'entraide local entre bénéficiaires du projet

Une autre nouveauté de cette année est la création d'un réseau d'entraide local animé par Oasis et qui réunit les nouveaux bénéficiaires du projet de construction de maison. C'est un changement pédagogique considérable car ce nouvel outil proposé aux familles signifie que les anciens bénéficiaires du projet deviennent solidaires vis-à-vis des nouveaux arrivants. Un collectif local en réseau a donc été créé sous l'impulsion d'Oasis puis animé par l'équipe Habitat. Ce réseau permet aux familles d'avoir un soutien précieux de la communauté dans des moments parfois difficiles du projet, tels que le déchargement du matériel de construction (pour les fondations, pour la plaque finale de ciment, pour la maison en préfabriqué), ou encore le jour du montage dans l'accueil des volontaires et la réalisation du déjeuner pour plusieurs dizaines de personnes.

Axe 2 : Amélioration des conditions de vie des familles

Développement du microcrédit

Chaque année s'accompagne d'une montée en puissance de l'activité de microcrédit à Oasis, avec désormais près de 50 familles concernées pour un capital prêté d'un montant global avoisinant les 50 millions de pesos (15 000 euros). Cette activité repose sur un « contrat de confiance » que nous avons formalisé avec l'aide d'experts et dont nous effectuons actuellement un suivi bimensuel. Avec un taux exceptionnel de 1%, cette activité permet à la fois de toucher des publics plus fragiles que ceux éligibles au système bancaire traditionnel, et de gérer les risques par les solidarités communautaires (le non-remboursement est un préjudice pour la communauté). C'est ainsi qu'en 2017, une dizaine de familles du quartier ont bénéficié d'un microcrédit, dans le cadre de la construction de leur maison (fondations, dalle, murs de soutènement, etc.), d'un projet d'amélioration (agrandissement, réalisation d'une cuisine extérieure, etc.), voire dans des cas d'urgence (réfection du toit suite à des dégradations climatiques).

Isolation écologique des maisons

– Par les jeunes du service social du CEV

Ce projet consiste à isoler l'intérieur des maisons du quartier (non nécessairement en préfabriqué) avec un produit à la fois écologique et bon marché – *el algodón de celulosa* (issu de recyclage de vêtements) – et avec l'appui des jeunes du service social. Le chauffage est en effet totalement absent des logements, alors que notre quartier est situé en pleine montagne et donc très froid et humide.



C'est ainsi que la maison réalisée par les jeunes du CEV au printemps 2016 a été entièrement isolée par eux avec ce produit innovant. Et en ce sens, ce projet s'inscrit entièrement dans la double vocation – technique et éducative – du projet Habitat. Car cet isolant écologique répond tout d'abord à une véritable nécessité technique. Il coupe le rayonnement froid des murs et augmente considérablement la sensation de chaleur pour l'habitant. Il favorise la réfraction sonore et améliore le confort acoustique. Il donne également une finition esthétique à la maison qui s'ajuste au souhait de la famille (le produit existe en plusieurs couleurs et peut se peindre si

besoin). Autre élément technique, il ne nécessite pas de compétences particulières pour sa mise en œuvre et son entretien se révèle particulièrement simple pour l'habitant. Mais au-delà de la dimension technique, ce projet s'inscrit également dans une démarche à la fois pédagogique et éducative. Car autour de ce projet se produit une rencontre forte et intense entre les jeunes du service social et une famille d'un quartier défavorisé. D'autant que dans le cadre de ce projet, un moment de partage entre les jeunes et la famille est systématiquement proposé à la fin de chaque demi-journée de travail. Or ces moments de partage offrent aux jeunes la possibilité de découvrir une autre réalité et de gagner ainsi en maturité. Réciproquement, ils offrent aussi à la famille une occasion de prendre conscience de sa propre richesse et de se nourrir des encouragements des jeunes.

– Par les familles elles-mêmes

Une nouveauté significative de l'année 2017 est la création d'un partenariat solide et pérenne entre Oasis et l'entreprise colombienne Biodeko qui fabrique cet isolant écologique appelé "*algodon de celulosa*". Ce partenariat permet désormais de proposer directement l'isolant dans sa formule la plus basique et dans un choix restreint à 4 couleurs à l'ensemble des familles du quartier, moyennant un tarif "social" environ 40% moins important que le tarif public et négocié directement avec le comité RSE de l'entreprise. Grâce à ce nouveau programme initié en septembre 2017, de nombreuses familles se sont rapprochées d'Oasis et ont pu bénéficier de ce tarif social pour isoler l'intérieur de leur maison, en commençant bien souvent par les chambres de leurs enfants

Installation du premier chauffe-eau solaire dans une maison du quartier

Le développement du chauffe-eau solaire a commencé en 2014 grâce à l'aide d'un ingénieur français à la retraite installé à Bogotá. En 2015, un prototype a pu être installé sur le toit d'Oasis afin de réaliser un test grandeur nature sur plusieurs mois. 2016, après une longue phase d'évaluation, a donc été l'année des réajustements techniques (matériaux, structure, taille), en matière de facilité de mise en œuvre,



de maintenance ou du confort d'usage. Ces ajustements nous ont permis d'élaborer fin 2016 un 5^{ème} prototype, suffisamment abouti pour que nous lancions en 2017 une expérimentation pilote grande nature dans une maison en préfabriqué voisine d'Oasis et en lien avec une famille bénéficiaire motivé par le projet.

Et cette expérience se révéla particulièrement fructueuse car en plus de permettre à une famille d'avoir quotidiennement 40 litres d'eau chaude à sa disposition, elle montra toute la pertinence de notre prototype de chauffe-eau à bas coûts au regard du contexte climatique local et des usages de l'eau par les habitants. Ce fut également une formidable source d'apprentissage sur le plan pédagogique et technique et l'occasion de tisser une relation d'amitié forte avec la famille bénéficiaire.

Cela signifie que la prochaine étape de ce projet innovant est la formation de quelques experts locaux en chauffe-eau solaire et la production d'un matériel pédagogique adapté et à destination de toute les familles désireuses de réaliser elles-mêmes leur propre chauffe-eau. La création d'un réseau d'entraide entre familles bénéficiaires est également prévue en 2018.

Axe 3 : Réalisation de diagnostics territoriaux

En partenariat avec le Département d'Architecture de l'Université de la Javeriana de Bogotá, Oasis a mis en place, chaque trimestre, différentes études urbaines et architecturales du quartier de San Isidro tels que des cartographies sociales, des ateliers participatifs ou des rencontres avec les habitants. Ces diagnostics ont pour objectifs :

- D'articuler l'action sociale et la réflexion académique : permettre ainsi de rapprocher nos propositions techniques des réalités de la communauté
- De valoriser les réalités de la communauté et la mémoire collective de ce quartier
- De créer des situations de rencontre entre les jeunes favorisés et les habitants d'un quartier défavorisé et abandonné des pouvoirs publics
- De faire connaître San Isidro et ses problématiques grâce à un partenariat institutionnel stratégique et prestigieux



Une exposition de ce travail aura lieu en juin 2018 à Oasis et sera l'occasion à la fois de valoriser la communauté locale et de faire mieux faire connaître les enjeux territoriaux du secteur aux différents décideurs concernés.

NOS FINANCES

DÉPENSES 2017		
Dépenses comptables	en COP	en euros*
D.1 Dépenses de personnels (Permanence)	50 138 000 \$	€ 16 174
D.2 Dépenses de personnels (autre que Permanence)	68 496 000 \$	€ 22 096
D.3 Indemnités des volontaires	58 377 000 \$	€ 18 831
D.4 Dépenses de fonctionnement et de développement des projets (<i>réparties de la manière suivante : 18% administratif et missions transversales, 40% Education, 41% Habitat, 1% Environnement</i>)	96 028 000 \$	€ 30 977
SOUS-TOTAL DI	273 039 000 \$	€ 88 077
Valorisation des contributions en nature (Charges)		
D.5 Mise à contribution gratuite des biens et services	182 695 000 \$	€ 58 934
D.6 Personnel bénévole	113 286 000 \$	€ 36 544
SOUS-TOTAL DII	295 981 000 \$	€ 95 478
TOTAL DI + DII	569 020 000 \$	€ 183 555

RECETTES 2017		
Recettes comptables	en COP	en euros*
R.1 Parrainage pour la Permanence	30 966 000 \$	€ 9 989
R.2 Parrainage pour les Volontaires	57 662 000 \$	€ 18 600
R.3 Mécénat local	17 022 000 \$	€ 5 491
R.4 Subventions internationales	166 598 000 \$	€ 53 741
SOUS TOTAL RI	272 249 000 \$	€ 87 822
Valorisation des contributions en nature (Produits)		
R.5 Dons en nature	182 695 000 \$	€ 58 934
R.6 Bénévolat	113 286 000 \$	€ 36 544
SOUS TOTAL RII	295 981 000 \$	€ 95 478
TOTAL RI + RII	568 229 000 \$	€ 183 300

* Taux de change -> Peso colombien/Euro = 3100

NOS PERSPECTIVES

En 2017, Oasis aura poursuivi son développement et consolidé son activité autour des axes de progression suivants :

- ❖ **La pertinence** : meilleure efficience et impact social des actions menées grâce notamment à une professionnalisation de l'équipe.
- ❖ **La viabilité** par une insertion plus grande dans le territoire et l'accueil de volontaires et bénévoles colombiens.
- ❖ **La solidité** par un travail de structuration et de gestion interne.
- ❖ **La visibilité** par le développement de notre réseau et par l'amélioration des outils de communication externes (réalisation d'un site web).
- ❖ **Les ressources humaines** par la structuration des différentes formes de volontariat et par le développement des partenariats locaux (associations, fondations, entreprises, institutions, universités) dans une logique de partage et d'élargissement de nos champs de compétences.

Principaux chantier à venir :

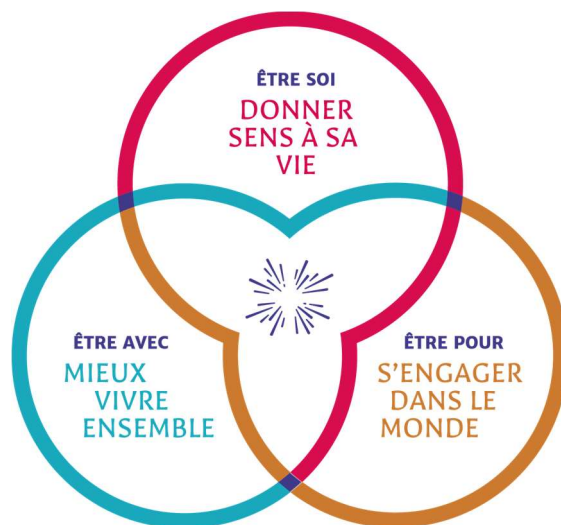
- ❖ **La formalisation d'une gouvernance propre à Oasis**, avec la pérennisation du Conseil d'Administration, du Comité Exécutif et d'une Direction opérationnelle collégiale en lien étroit avec les coordinateurs de projet.
- ❖ **La construction d'un modèle financier pérenne et résilient**, qui garantisse la viabilité du fonctionnement du Projet et qui renforce l'ancrage local pour le financement de nos projets sociaux.
- ❖ **La mise en place d'un Projet de Ressources Humaines**, co-construit avec chaque salarié d'Oasis, et qui intègre non seulement des perspectives à long terme, mais également un Plan de formation personnalisé et adapté à chaque membre permanent de l'équipe.

NOTRE APPARTENANCE À FONDACIO

Oasis est le projet social de Fondacio Colombie. Fondacio est une communauté d'origine française, aujourd'hui présente dans 20 pays et sur 4 continents, où elle soutient des actions solidaires.



L'ADN de Fondacio



Sensibles aux défis du monde et désireux de diffuser notre spiritualité d'amitié fondée sur l'Évangile, 3.000 personnes participent régulièrement aux activités proposées. Beaucoup sont envoyées dans une mission pour animer des projets au service de différents publics : des jeunes, des couples et des familles, des responsables dans la société, des personnes âgées, des personnes en situation de précarité ou d'exclusion.

Chaque année, les propositions de Fondacio bénéficient à plus de 100.000 personnes : des programmes de formation et d'enseignement, de rencontres pour écouter et pour partager, les temps de ressourcement spirituel ouverts à tout public et des actions solidaires. Ces expériences ouvrent de nouvelles perspectives de vie, dynamisent les relations, donnent un sens aux engagements personnels et aux actions dans la société.

Les valeurs de Fondacio

L'axe Solidarité regroupe les projets de Fondacio qui cherchent à favoriser l'insertion et la promotion sociale, et lutter contre l'isolement. Il suscite des lieux, des espaces, des rencontres, où toute personne puisse découvrir qu'elle est appelée à plus de vie.

Nos valeurs :

- L'amitié
- La tolérance et l'acceptation de la différence
- L'accueil et l'ouverture

Le mode de gestion de Fondacio

L'attention à la personne

Les projets sont des réponses aux nécessités concrètes de personnes en difficulté. Nous prêtons attention à la personne, dans toute sa dimension humaine, spirituelle et sociale. Il s'agit d'aider les personnes à croire en elles et qu'il est possible de sortir de la misère et de vivre mieux. Le moteur principal de ce modèle de développement ne réside pas dans la solution qu'il apporte mais dans les responsabilités qu'il donne aux "destinataires" des projets.

Des résultats mesurables

L'impact et la qualité de service sont un axe central de la gestion de projets. L'évaluation permanente des moyens appliqués et des résultats fait partie de la professionnalisation et l'amélioration constante désirées. Le témoignage de nos destinataires montre bien l'amplitude inespérée de l'impact des projets.

Des projets, des lieux de rencontre et de réciprocité

La dimension internationale a permis le développement d'une sensibilité "interculturelle".. Nous croyons à la richesse de la diversité et des identités de chaque être. En même temps, nous sommes convaincus de l'importance d'établir des espaces qui permettent de vraies rencontres où il est possible d'être reçu, s'enrichir et s'aimer dans la différence. La rencontre et la réciprocité font croître en humanité.

Les équipes de travail, les lieux de transformation

L'importance accordée à mettre debout la personne dans toutes ses dimensions, concerne également chacun des membres des équipes de travail des projets. Cela passe par des équipes qui acceptent d'évoluer, où les personnes reconnaissent l'importance, pour elles-mêmes, d'un chemin de croissance personnel.

Des projets innovants au service du bien commun

La recherche de vraies solutions, avec les acteurs locaux, provoque fréquemment le développement de projets-pilotes qui se montrent innovants dans les réponses proposées.



Un Oasis en la Montaña
Carrera 5 C Este No. 100 B 04 Km 5 vía hacia La Calera
San Isidro, Chapinero, Bogotá, Colombia

Contact : Adrien Aristide
a.aristide@oasisbyfondacio.org